

# Jesi Piano strategico

## Quali i temi dei colloqui?

Due sono i documenti di riferimento per istruire le interviste. Il primo documento ordina una sequenza di domande secondo grandi campi (la *comunità locale*, la *struttura economica*, le *politiche urbanistiche*, le *prospettive dello sviluppo locale*) ognuno dei quali è a sua volta articolato secondo questioni più specifiche espresse in forma di domanda.

Il secondo documento di riferimento, invece, riprende in parte quei *temi* che sono stati definiti prioritari nella fase in cui l'amministrazione comunale di Jesi ha deliberato di avviare l'elaborazione della Variante generale al Prg, la costruzione del Piano strategico e il processo di A21 locale (*mobilità, abitare, politiche di quartiere, politiche di welfare, politiche culturali, paesaggio produttivo, rete ecologica, area vasta*).

Il tracciato di un' intervista segue rotte diverse a seconda del ruolo, delle competenze e degli interessi della persona intervistata, perciò il secondo documento costituisce una specie di *mappa* sulla quale portare e orientare l'interlocutore e il primo documento permette di strutturare più specificamente le *domande* da porre.

## Documento 1. La traccia delle interviste

### Parte Prima – La comunità locale

1. Se lei dovesse restituire con un'immagine Jesi e la società che la abita oggi, che immagine userebbe?
2. Quali sono stati, a suo avviso, i cambiamenti rilevanti intervenuti nella struttura sociale di Jesi negli ultimi anni?

### Parte Seconda – La struttura economica

#### L'economia locale: l'industria e l'artigianato

1. Quali sono le attività prevalenti a Jesi e quali caratteristiche presenta la struttura produttiva?
  - Settori e comparti produttivi fondamentali;
  - Caratteristiche delle imprese;
  - Prodotti tipici;
  - Caratteristiche del ciclo economico attuale.
2. A Jesi esistono alcune grandi industrie (meccanica) e un tessuto di piccole imprese artigiane: che rapporti ci sono tra i due comparti produttivi: di autonomia, di dipendenza, di reciproca indifferenza?
3. Vorremmo avere una sua valutazione sul grado di autonomia o di dipendenza dell'economia locale dall'esterno.
4. Gli operatori presenti, a suo avviso, si comportano "ognuno per sé" o manifestano anche atteggiamenti cooperativi?
5. Quali sono stati, a suo avviso, le risorse fondamentali per lo sviluppo economico di Jesi? Facciamo riferimento a risorse non solo materiali (infrastrutture, disponibilità di materie prime, ...), ma anche culturali (il ruolo della famiglia, la presenza di "capitale sociale", il rapporto di integrazione tra attività agricole, industriali e artigiane, ...).
6. Quali sono, a suo avviso, i punti di forza o viceversa i punti di debolezza del modello economico della vallesina?
7. Quali sono, a suo avviso, le figure sociali trainanti che, per autorità e rappresentatività, sono in grado di promuovere mutamento e innovazione?
8. Che rapporti ci sono, a suo avviso, tra sistema politico locale e protagonisti economici?
9. Ritieni che Jesi abbia ancora bisogno di espandere la propria dotazione di aree per le imprese?

#### *L'economia locale: il terziario avanzato*

Qual è il ruolo degli istituti di credito nel sostenere l'economia locale?

Ritiene che la struttura produttiva soffra di un sottodimensionamento del terziario di impresa. Ci fornisca una sua rappresentazione del problema.

#### *L'economia locale: il turismo*

1. Vorremmo avere da lei una descrizione sintetica delle caratteristiche e dell'evoluzione del settore turistico a Jesi.

- Quando inizia lo sviluppo turistico;
- Le caratteristiche della crescita turistica;
- Tipo di operatori emergenti.

2. Il settore del turismo contiene tradizionalmente funzioni diverse (ricettività, promozione, ...). A suo avviso, nel caso di Jesi, questo settore funziona come un "sistema", cioè è capace di integrare le diverse funzioni, oppure no?

- Chi compone il "sistema" turistico?
- Gli operatori sono locali o esterni?
- Quali sono le principali forme di associazione del settore?

3. Quali sono i punti di forza e di debolezza del settore turistico?

A suo avviso, la popolazione locale come giudica lo sviluppo turistico?

Ritiene che lo sviluppo turistico possa porsi in termini conflittuali rispetto alla protezione ambientale?

Ritiene che il comparto della ricettività alberghiera possa essere interessato al mutamento del modello tradizionale per espandersi verso nuove forme di gestione (bed & breakfast, agriturismo)? Come giudica questa eventualità?

#### *L'economia locale: il commercio*

Il comparto del commercio a Jesi sembra caratterizzato: a) dalla presenza cospicua della grande distribuzione; b) dalla crisi degli esercizi commerciali più piccoli. Condivide questa descrizione? Quali sono, a suo avviso, i problemi principali del commercio a Jesi?

### **Parte Terza – Le politiche urbanistiche**

#### *Pianificazione urbanistica*

1. Riguardo la gestione del territorio:

- Una sua valutazione sul prg ancora vigente.
- In quali aspetti ha mostrato le maggiori carenze;
- Quali sono stati gli eventuali suoi pregi.

2. La politica per il centro storico appare uno dei temi rilevanti del dibattito urbanistico in città. Quali sono a suo avviso i problemi cruciali della parte antica della città?

- La scomparsa delle attività tradizionali;
- Il degrado degli edifici;
- La presenza di importanti edifici non utilizzati.

3. La realizzazione di importanti infrastrutture per la mobilità appare anch'esso uno dei temi rilevanti del dibattito urbanistico in città. Quali sono, a suo avviso, i problemi e le esigenze cui una migliore dotazione di infrastrutture dovrebbe rispondere?

- Il traffico;
- I collegamenti con gli altri centri;
- La costituzione di un capitale territoriale per garantire lo sviluppo economico.

4. La qualità dell'ambiente costituisce una questione particolarmente avvertita dalla popolazione di Jesi. Ci può ricordare i problemi più acuti, i luoghi più problematici, le esigenze più urgenti.

5. A suo avviso, le politiche urbanistiche a Jesi hanno tenuto conto di una dimensione allargata del territorio? E in che modo potrebbero farlo?

#### *Il sistema politico locale e la variante al prg*

1. La nuova amministrazione ha, in più occasioni, sottolineato il fatto che intende promuovere forme di partecipazione: come valuta questa volontà?

2. Il nostro stesso lavoro è orientato all'identificazione di alcuni temi rilevanti per lo sviluppo della città e alla costruzione di occasioni di confronto pubblico su questi temi: è interessato a partecipare a questo tipo di iniziativa?

#### **Parte Quarta – Le prospettive dello sviluppo locale**

1. Sembra che la attuale condizione dell'economia locale abbia la necessità di innovarsi (sia nei prodotti che nei processi) e di aumentare la propensione agli investimenti. A suo avviso, esistono nell'area risorse sufficienti per innescare questi processi e figure sociali in grado di sostenerli?
2. E' possibile sostenere che i distretti industriali per reggere la sfida dell'economia globale, abbiano bisogno, dopo aver creato imprenditorialità, di produrre managerialità, capacità di sviluppare effetti di sistema, legami tra imprese, cooperazione tra gli attori.
  - Lei ritiene che Jesi sia in grado di produrre questa innovazione, di fare questo salto?
  - Può essere aiutata in questo, e come? Quali misure e quali risorse attivare? Con il concorso di quali soggetti?
3. In prospettiva futura, quali sono le risorse da utilizzare per garantire uno sviluppo equilibrato tra crescita sociale, produttiva e qualità ambientale?
  - risorse naturali;
  - capitali locali;
  - sviluppo di attività tradizionali;
  - valorizzazione del patrimonio culturale;
  - riorganizzazione dei tempi di lavoro.

#### **Parte Sesta – L'attore e l'organizzazione**

1. Che tipo di attività svolge tradizionalmente la sua organizzazione?
2. Quali sono le iniziative più recenti che ha assunto?
3. Come sono i rapporti con organizzazioni analoghe alla sua?

#### *Documento 2. I temi guida*

##### **Mobilità**

il sistema delle infrastrutture locali

il sistema delle infrastrutture che mettono in relazione Jesi e i comuni contermini, l'area vasta

le grandi infrastrutture, i nodi

progetti, risorse, programmi ad hoc

ruolo dei soggetti economici per la programmazione e il finanziamento delle infrastrutture

##### **Abitare**

domanda abitativa, distinzione dei profili

bisogni e domande inedite

i quartieri di edilizia pubblica (quali, in che stato, quali iniziative recenti)

quali quartieri "sensibili" di iniziativa privata

ruolo delle cooperative (quali, quando, cosa è in atto)

sistemi di credito agevolato?

quota indicativa di abitazioni in affitto e costi

quota indicativa di abitazioni di proprietà, tipologie edilizie, costi

fenomeni di polarizzazione

##### **Politiche di quartiere**

i quartieri di Jesi

le "parti" più lontane

le identità associate a ogni quartiere

le parti del centro storico

abitanti (e possibili interlocutori) attivi nei quartieri

immagini per descrivere la città

##### **Politiche di welfare**

le azioni sociali consolidate

i campi d'azione più deboli

attrezzature pubbliche: presenze e carenze

### **Paesaggio produttivo**

Zipa

Infrastrutture di collegamento alle aree produttive

Progetti e domanda locale/esterna

### **Reti ecologiche**

area della riserva regionale Ripa Bianca, Parco Fluviale dell'Esino

politiche valorizzazione delle risorse naturali e paesistiche (passate e attuali)

politiche regionali o provinciali

idee e proposte

soggetti interessati a curare questo versante dello sviluppo locale

### **Politiche culturali**

il teatro

associazioni e centri di ricerca

relazioni con istituzioni marchigiane (università, istituti di ricerca)

progetti, esiti, prospettive

### **Area vasta**

i territori ai quali Jesi appartiene

ambiti micro e macro dei quali è parte il sistema locale di Jesi tanto da incidere o essere riguardato da politiche significative per le trasformazioni future del contesto jesino (altri piani, altri documenti, altri referenti)

relazioni con le amministrazioni vicine

cooperazioni, convergenze (anche in assenza di alleanze)